



Rapport moral

La situation globale du club reste similaire à celle de l'année dernière. Les activités tournent bien mais malgré la forte implication des encadrants, il n'est pas possible de programmer suffisamment de sorties pour répondre à la demande des adhérents, d'où une relative insatisfaction.

Pour rappel, la vie du club repose intégralement sur le bénévolat. Le Comité Directeur, les commissions et les adhérents qui apportent leur aide assurent le fonctionnement quotidien du club. L'encadrement des sorties représente toujours le principal poste de mobilisation des bénévoles.

Afin de reconnaître l'importance cruciale de cette implication, le club a lancé un travail de réflexion sur la mobilisation et la valorisation de l'ensemble des bénévoles. A titre expérimental, le club a mis en place une compensation des frais de déplacement des encadrants, sous certaines conditions (prise en compte du covoiturage notamment). Il s'agit, pour l'instant, d'une démarche expérimentale jusqu'en juin 2025. Un point sera fait au printemps prochain pour connaître l'impact financier que cela représente pour le club et pour savoir s'il s'agit d'une attente forte de la part des encadrants. La réflexion sur la valorisation et la motivation des bénévoles ne se limite pas à la question des frais engagés, elle doit être globale afin de favoriser le dynamisme de notre club et le bien être de ceux qui s'y investissent.

La sollicitation de professionnels permet de proposer une expertise extérieure complémentaire aux compétences dont dispose le club mais ne diminue pas l'engagement des bénévoles. Ils interviennent dans le cadre d'événements (soirées, conférences, sorties, ...) qui mobilisent à chaque fois plusieurs bénévoles pour leur organisation (planification, suivi des inscriptions, logistique, ...).

Les enjeux de formations restent au cœur des actions du club avec la création de groupes dédiés à l'autonomisation et la progression des adhérents sur une saison complète. Ces formations sont appréciées par les participants mais en mobilisant plusieurs encadrants sur une longue période elles limitent d'autant l'offre de sorties « classiques » et génèrent une frustration parmi les adhérents déjà formés qui voient leurs possibilités de pratiquer au sein du club limitées.

Dans les années à venir, si le nombre d'encadrants n'augmente pas de manière significative le club devra s'interroger sur la finalité de son activité. S'agit-il de former des pratiquants jusqu'à les rendre autonomes pour qu'ils réalisent, entre cafiiste mais hors encadrement, des sorties individuelles ou bien d'assurer un volume de sorties suffisant pour satisfaire la demande (variée) des adhérents sans objectif pédagogique affirmé ?

Il ne s'agit pas de privilégier certains adhérents au profit d'autres mais de reconnaître que les capacités du club ne sont pas infinies. Sans une politique assumée par le club et clairement affichée, chercher à contenter tout le monde générera principalement de l'insatisfaction (de la part des adhérents qui ne trouvent pas de sorties qui leur conviennent, de la part des encadrants qui n'encadrent pas les sorties qu'ils souhaitent, etc...).

Cette question devra faire l'objet d'un large travail de réflexion à tous les niveaux du club qui permette de structurer le prochain projet associatif.

Dans le dernier rapport moral, nous avons identifiés plusieurs axes de travail. Les avancées sur ces points sont présentées ci-dessous.

- **Poursuivre nos actions auprès des jeunes** : l'école d'aventure reste dynamique grâce à la forte implication de ses organisateurs. Le groupe famille en revanche n'a pas réussi à trouver un format qui lui permette un fonctionnement régulier. On croise les doigts pour que le « réarmement démographique » porte ses fruits au sein du club...
- **Proposer de nouvelles animations** : la commission a été très active l'année dernière avec des propositions originales et appréciées des adhérents. Nul doute que le programme de la saison à venir sera aussi plaisant. La commission animation accueille avec enthousiasme les propositions des adhérents pour des thématiques de soirées ou de conférences.
- **Continuer nos actions de formations** :
 1. vers l'autonomie : les groupes de formations ont été créés avec les avantages et inconvénients présentés plus haut. Pour la prochaine saison, des professionnels vont être sollicités pour appuyer les encadrants.
 2. vers l'encadrement : Une dizaine de formations diplômantes ont été suivies l'année dernière au sein du club. La recherche active d'adhérents motivés par l'encadrement continue.
- **Être à l'écoute des adhérents** :
 1. Une communauté WhatsApp a été créée pour accueillir des espaces d'échange au sein du club. Pour l'instant limitée à des groupes « descendant » par activités, elle pourra s'agrandir en fonction des besoins des activités pour permettre l'échange direct entre adhérents.
 2. La Marche Nordique rencontre un vrai succès avec 13 sorties et 90 participants.jours pour sa première année au club. Merci aux encadrants qui ont proposés cette nouvelle activité.
 3. Sur proposition d'un adhérent motivé, une réflexion a été lancée pour la mise en place d'une activité Vélo de Montagne qui intéresse une large communauté au sein du club. Des sorties vont être organisées sur l'exercice 2024-2025 sous la responsabilité de Laurent Aublette, guide de haute montagne certifié pour le vélo et habitué du CAF d'Aix en Provence. En fonction de la satisfaction des pratiquants et de la disponibilité des bénévoles, nous pouvons espérer qu'une activité pérenne, encadrée par des adhérents, se développe au club.